

Výroční zpráva o činnosti Národního zemědělského muzea Praha

za rok 2007

Národní zemědělské muzeum, Kostelní 44,170 00 Praha 7

IČO: 7575741

DIČ: CZ 007575741

t.č., fax 233 379 016, 233 372 561

e-mail: nzm.praha@nzm.cz

www. nzm.cz

příspěvková organizace Ministerstva zemědělství České republiky

Obsah:

1. Evidence sbírek, péče o sbírky, prezentace
 - 1.1. Akvizice, evidence, inventarizace sbírek
 - 1.2. Péče o sbírkové fondy
 - 1.3. Využívání sbírkového fondu - badatelé
 - 1.4. Prezentace sbírek – expozice a výstavy
2. Další činnost muzea
3. Návštěvnost
4. Činnost pracoviště integrovaného systému ochrany
5. Vydávání osvědčení k vývozu předmětů kulturní hodnoty dle zák. č. 71/1994
6. Vědecko – výzkumná činnost muzea
7. Dotace zřizovatele, ekonomika a hospodaření s finančními prostředky
8. Interní audit a controlling
9. Závěr

Členění zprávy odpovídá Vyhl. č. 323/2005 Sb, kterou se stanoví obsah roční zprávy.

1. Evidence sbírek, péče o sbírky, prezentace

1.1. Akvizice, evidence, inventarizace sbírek

V roce 2007 se sbírkový fond rozrostl o 288 přírůstkových čísel. Mezi nejvýznamnější z nich patří nákup stabilního mlýnského motoru OSERS ÉS BAUER, řadu zemědělských strojů, nářadí, vybavení domácností atd. Osvědčuje se nám spolupráce s Úřady pro zastupování státu ve věcech majetkových, kdy jsme získanými odúmrtními obohatili sbírkový fond muzea např. o vybavení domácností, výtvarné umění, zemědělské nářadí aj.

Celková inventarizace sbírkového fondu, vyhlášená v květnu 2006 a dokončená v říjnu r. 2007, jen potvrdila to, co bylo známo již 8 let – v muzeu chybí několik tisíc sbírkových předmětů. Nebylo nalezeno 6 953, z toho 1999 trojrozměrných předmětů, 4 952 archiválií a negativů. Množstvím i v přepočtu na procentuelní zastoupení se na tom nejvíce podílela pobočka muzea Kačina, následovaná pobočkou Čáslav, poté Ohrada a Valtice. Muzeum po dohodě s ministerstvem kultury tuto situaci řešilo v případě prokazatelně odcizených předmětů trestními oznámeními v případě 392 předmětů, zbývající byly po souhlasu MK ČR odepsány. Po ukončení vyšetřování budou odepsány i zbývající předměty. Úplná inventarizace sbírek proběhla v muzeu poprvé od r. 1984 (inventarizace vyhlášená v říjnu 2004 byla v dubnu 2006 převedena do nové inventarizace) a muzeum tak vstupuje do r. 2008 s tím, že má úplný přehled o stavu sbírek, což se v jeho historii nestalo mnoho desítek let. Při inventarizacích bylo navíc nalezeno několik tisíc předmětů, nezapsaných v evidenci sbírek NZM. Jsou proto vedeny v pomocné evidenci a postupně se budou zapisovat do sbírkového fondu muzea. Skutečnost, že v NZM došlo k tak výrazným ztrátám a krádežím předmětů, je ovšem varující. Proto byla provedena revize sbírkové směrnice, zahájeno zabezpečení vstupu do depozitářů výhradně souhlasným elektronickým sejmutím otisku prstu a jeho následná kontrola po internetu, vnitřní kontrolní systém muzea se zaměřil na sledování pohybu sbírek, péči o ně a pohyb v depozitářích včetně dodržování vnitřních předpisů muzea.

Součástí inventarizace byla i kontrola deponování předmětů, jejich stavu a stavu depozitářů. Bohužel, lze konstatovat, že většina depozitářů muzea nevyhovuje vyhlášce č. 275/2000. Sb, kterou se provádí zákon č. 122/2000 Sb. o muzeích a galeriích, metodickým pokynům MK ČR i Směrnici č. 20 NZM. Z velké části je to zaviněno vlastní stavebně-technickou podstatou objektů, které vyžadují zásadní rekonstrukci (všechny objekty v Čáslavi, stodola na Ohradě, sklepní a půdní depozity Kačina) a umístěním depozitářů do objektů národních kulturních památek (velmi obtížná stavební adaptace – depozitáře Ohrada).

Dokončením inventarizace a následným převodem sbírek z Národního zemědělského muzea na Národní zemědělské muzeum Praha byla dokončena nejobtížnější a nejdůležitější část převodu muzea z resortu kultury do resortu zemědělství.

Motor Osers és Bauer



1.2. Péče o sbírkové fondy

Počet konzervovaných předmětů:

Praha: 30

Kačina: 410

Ohrada: 206

Valtice: 210

Čáslav: 29

Celkem: 855 předmětů

Řada sbírkových předmětů byla nakonzervována pro výstavy „Šumava – tajemství – nostalgie - příběhy“, a „Obchod“, které byly instalovány v Praze. NZM v roce 2007 vybavilo díky prostředkům z programu ISO MK ČR zcela novou stříkací kabinu v Čáslavi, 26 odvlhčovačů pak přišlo do pobočky Kačina. Pokračovala digitalizace podsbírky fotoarchiv a sbírky písemných dokladů (archiv), umístěných v Praze.

Počet zapůjčených sbírkových předmětů dosáhl čísla 1 298, od jiných institucí bylo vypůjčeno 1 123 předmětů.

1. 3. Využívání sbírkového fondu - badatelé

Za sledovaný rok přišlo do muzea 48 badatelských návštěv, což je o 14 více než v r. 2006. Muzejní archiv získal nový mobiliář (posuvné regály), zcela nově byly vybudovány a vybaveny badatelný archiv a fotoarchiv.

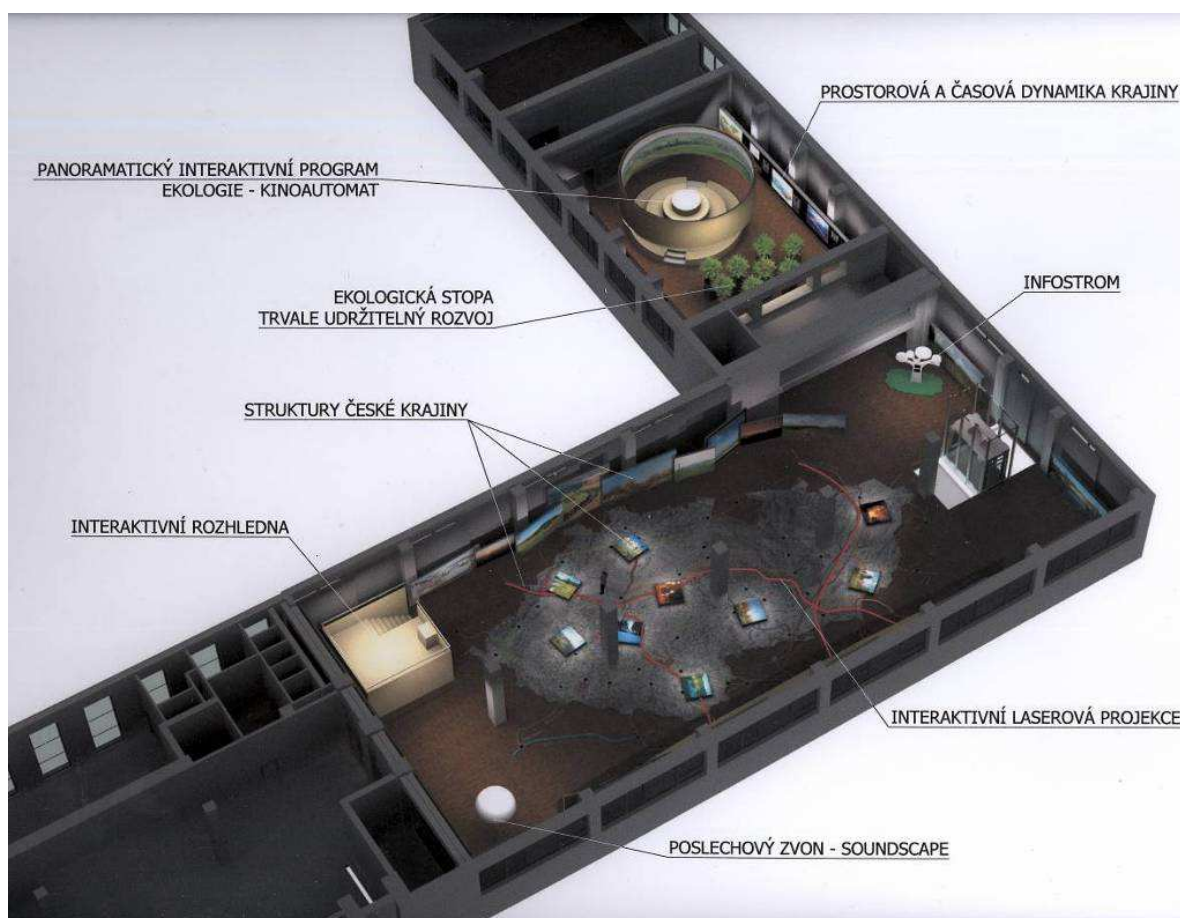
Nová badatelna NZM Praha



1.4. Prezentace sbírek – expozice a výstavy

Národní zemědělské muzeum uspořádalo v období květen – prosinec r. 2007 celkem 23 výstav. Vzhledem k tomu, že muzeum přestalo připravovat výstavy výtvarného umění a zaměřilo se zejména na výstavy muzejního charakteru, náročnější na časovou i materiální přípravu, mírně poklesl počet výstav. Jedinou expozicí, otevřenou v r. 2007, byla expozice „Ptactvo Lednicko – valtického areálu“, která vznikla rekonstrukcí prostor v Valticích a byla otevřena v dubnu 2007 ve spolupráci s MZU Brno. Klíčovou aktivitou pro další budoucnost NZM Praha byla práce na nové stálé expozici Krajina v člověku – člověk v krajině. V průběhu r. 2007 se několikrát pod vedením PhDr. Miroslava Lapky Ph.D. Měla by se nacházet v rekonstruovaných prostorách pražské budovy na ploše 3500 m². Přípravu značně zkomplikoval převod muzea pod resort zemědělství a následná nejistota ohledně financování rekonstrukce hlavní budovy NZM. Do konce roku se podařilo dokončit vizualizace celé budovy, pracuje se na scénářích všech tří částí expozice. Požadavky autorů tak již budeme moci - v případě pokračování rekonstrukce budovy - zapracovat do technických požadavků na expozice a ušetřit tak následně finanční prostředky, které bychom museli věnovat na dodatečné úpravy prostor. Rekonstrukcí haly č. 4 vznikne v areálu v Čáslavi nová expozice „Dřinu strojům? Dřinu strojům!“. Expozice se na ploše více než 400 m² bude zabývat historií využití motorů v zemědělství od počátků využití větrné a vodní energie až po nejmodernější techniku. V r. 2007 byla připravena částečná vizualizace expozice a připravena první verze scénáře.

Vizualizace expozice Krajina, 1. patro



Expozice „Dřinu strojům? Dřinu strojům!“ v Čáslavi, vizualizace interiéru objektu haly č. 4 po rekonstrukci



Pobočka Praha

a) Výstavy z vlastních sbírek:

1. Šumava: tajemství – nostalgie - příběhy
2. Rostlina jako symbol
3. Kupujeme – prodáváme: historie obchodu se zemědělskými komoditami
4. Do neznáma: osudy sedláků v 50. letech
5. Co žije pod hladinou
6. Rostlina jako pomocník

Výstava „Šumava: tajemství-nostalgie-příběhy“



b) ostatní výstavy:

1. Kouzlo zemědělské techniky – ve spolupráci s ČVUT
2. Kosatce – ve spolupráci s Botanickou zahradou hl.m.Prahy
3. Moravské kartografické centrum Velké Opatovice – ve spolupráci s městem Velké Opatovice

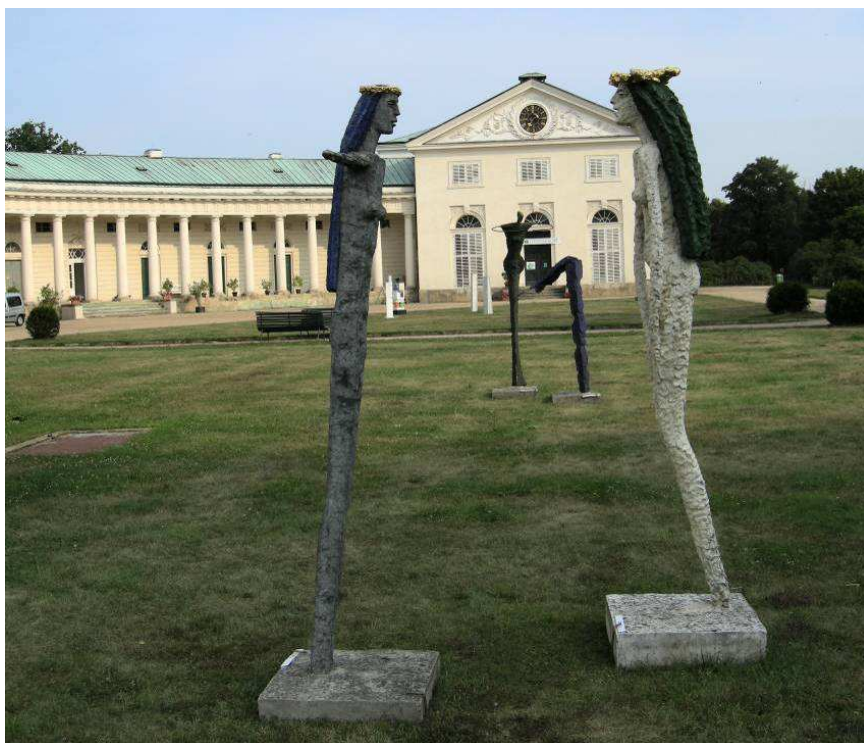
Moravské kartografické centrum Velké Opatovice, interiér



Pobočka Kačina

1. Chotkové jako podnikatelé
2. Lughnasad

Výstava Lughnasad



Pobočka Ohrada

a) výstavy vlastní

1. Po stopách svatého Huberta
2. Konec mědvědů v Čechách
3. Setkání za městem – výstava fotografií Jiřího Siegelbauera
4. Šumavské rozjímání – výstava fotografií Jiřího Troupa
5. Příroda v ilustraci – Pavel Dvorský
6. Bonsaje

Pobočka Valtice

a) vlastní výstavy

1. Historie parků a zahrad
2. Pravěký svět dinosaurů
3. Květiny v proměnách času
4. Nejkrásnější moravské minerály

b) expozice

1. Ptactvo Lednicko – valtického areálu

Expozice „Ptactvo Lednicko-valtického areálu“



Každá z výstav měla propracovaný edukační charakter, většina z nich byla doplněna buď pracovním listem nebo kombinací pracovního listu a přímo do výstavy zařazených edukativních prvků.

Kladli jsme maximální důraz jak na kvalitní zpracování libret a grafiky, tak i na vysoký standard přípravy a realizace výstav. Tato cesta se osvědčila výrazně při přípravě a realizaci výstavy „Šumava: tajemství – nostalgie - příběhy“ (připravila pobočka Ohrada), která byla velmi dobře přijata jak laickou, tak i odbornou veřejností a jako první výstava v historii Národního zemědělského muzea byla zapůjčena do zahraničí – konkrétně do Kulturforum Sudetendeutsches Haus, der Sudetendeutschen Stiftung, München, kde se setkala s velkým ohlasem a byla dokonce o dva měsíce prodloužena.

Bohužel, vzhledem k rekonstrukci budovy v Praze byla touto výstavou zavřena historie výstav v prostorách tzv. banky v pravé části přízemí (600 m²). Muzeum tím ztratilo hlavní výstavní prostor a vzhledem ke stále se prodlužující rekonstrukci objektu není jisté, kdy podobně rozsáhlý prostor opět získá.

Pobočka Kačina se vzhledem k tomu, že právě jí se týká největší část inventarizace sbírkového fondu, více zaměřovala na pomoc při realizaci výstav v Praze a také na projekty pro veřejnost, které se ukázaly jako perspektivní. V objektu není kvalitní prostor pro výstavy a proto omezila jejich počet na dvě. Další pobočky se již zaměřily na prezentaci toho, co je jim vlastní a pořádaly výstavy, které vycházely z vlastního materiálu nebo ve spolupráci s jinými institucemi podobného zaměření případně soukromými firmami.

V r. 2007 však zejména v případě poboček Kačina a Čáslav došlo k historickým událostem. Morálně i fyzicky zcela zastaralé expozice v prvním patře pobočky Kačina byly po více než 40 letech zrušeny, celé první patro prochází rekonstrukcí a bude zde instalována nová expozice mapující dějiny českého venkova od pravěku do konce 20. století. Projekt rekonstrukce i expozice zpracovává významný český architekt Zdeněk Fránek. Pobočka Čáslav získá po dokončení rekonstrukce haly č. 4 nejen nový prostor pro expozici „Dřinu strojům? Dřinu strojům!“ (autor Ing. Arch. Eva Macholánová), ale také prostory pro krátkodobé výstavy, edukační programy, přednášky atd.

Zcela zvláštní místo si pak zaslouží ojedinělá expozice „Moravské kartografické centrum Velké Opatovice“: V moderní stavbě, která nemá v ČR obdoby, byla instalována jediná kartografická expozice v Evropě, svou návštěvou ji poctil i prezident republiky Václav Klaus, což je událostí v historii muzea zcela jedinečnou.

Významným úspěchem pro muzeum byla třetí místo expozice „Jede traktor“ v národní soutěži Ministerstva kultury ČR, Českého výboru ICOM a Asociace muzeí a galerií ČR „Gloria musealis“ o nejlepší výstavu a expozici roku.

2. Další činnosti muzea

2.1. Akce pro veřejnost

V roce 2007 se aktivity opět zaměřily zejména na vlastní poslání muzea. Jejich počet se oproti roku 2006 zvýšil více než o polovinu na 37, což je zejména zásluhou zvýšených aktivit pražské pobočky.

Pobočka Praha

1. Malá muzejní farma – stříhání ovcí s výkladem pro školy
2. Čarodějnice – na dvoře NZM

3. Kultivar - unikátní site-specific projekt souboru Silo Theater (NL) a zástupců české performing arts scény - ve spolupráci s o.s. Čtyři dny
4. Den země - projekce filmů EKOFILM
5. Prezentační akce CZECH PARTNERS o.p.s. (IV/07)
6. Konference NZM Praha "Šumava - Konflikt člověka a přírody"
7. Pražská muzejní noc v Národním zemědělském muzeu Praha
8. Akce časopisu REGAL - Cena "Nejlepší prodejna roku"
9. Akce časopisu Q MAGAZÍN - Cena spotřebitele 2007
10. Letenská husa (Svatomartinské husí hody a košť Svatomartinského vína) - pod záštitou starosty MČ Praha 7
11. Seminář vydavatelství ECONOMIA a.s.
12. Akce MZe ČR - „Vzorová zemědělská obec“
13. Světová konference svazů chovatelů červenostrakatého skotu
14. Cyklus akcí pro školy (ÚZPI) - promo bio-potravin - celkem 11 akcí
15. Přednáškový cyklus NZM Praha - 23 přednášek
16. Účast na veletrzích:
 Výstava ZEMĚDĚLEC - výstaviště v Lysé nad Labem (III/07)
 Výstava ZEMĚ ŽIVITELKA - výstaviště v Českých Budějovicích (VIII/07)

Letenská husa



Pobočka Ohrada

1. Národní myslivecké slavnosti
2. Svatohubertské slavnosti
3. Rybářské odpoledne na Ohradě
4. Brambory a zelí - šumavský svět celý - kulinářský program V.Malovického
5. Pálení milíře
6. Muzejní noc na téma sovy
7. Srnčí trofej - dětská soutěž
8. Výstava psů 3x

9. Letní škola NZM a ÚSBE
10. Dětský den 2x
11. Přednášky – 4x

Národní myslivecké slavnosti



Pobočka Kačina

1. Chotkovské slavnosti
2. IV. cukrářská pouť
3. Pohádkový zámek
4. Hubertova jízda/Likérnické slavnosti
5. Řeznické slavnosti
6. Chotkovský seminář

Pobočka Valtice

1. Valtické Vinobraní
2. Muzejní noc
3. Valtické vinobraní
4. 4 přednášky, z toho jedna v zahraničí (Francie)

Pobočka Čáslav

1. Strongman Čáslav, Čáslavský jarmark
2. Pradědečkův traktor
3. Nábřeží paromilů, Hradec Králové

Většina z akcí byla úspěšná, tradičně z nich nejvíce vynikají Národní myslivecké slavnosti pořádané pobočkou Ohrada ve spolupráci s ČMJ. Nejlepší návštěvností se ovšem mohou vykázat pražské akce Cukrářská slavnost (pobočka Muzeum českého venkova Kačina), Pražská muzejní noc (3 095 návštěvníků) a Letenská husa/křest svatomartinského vína (8 000 návštěvníků). Muzeum udělalo značný krok vpřed nejen v komunitních akcích, ale i v pořádání konferencí či jejich aktivním spolupořadatelství, což se mj. odráží i v počtu odborných příspěvků na konferencích pronesených a následně publikovaných v sbornících referátů. V rámci výstavy Šumava se v Praze konala prestižní odborná konference Šumava - Konflikt člověka a přírody, zaměřená na tento problematický region.

Pobočky se navíc účastní nejrůznějších kulturních akcí i jako spolupořadatelé, nebo přenechávají své prostory pro uskutečnění akcí v režii jiných subjektů. Ohradská pobočka spolupracuje při organizování nejrůznějších seminářů včetně mezinárodních.

2.2. Publikace, propagace muzea

V roce 2007 jsme pokračovali velmi dobrou spolupráce s týdeníkem Zemědělec, kde každý týden uveřejňují na 4. stránce článek o aktivitách a sbírkách Národního zemědělského muzea. Celkem takto vyšlo 50 článků o činnosti NZM a jeho sbírkách. Naši odborní pracovníci publikovali i v dalších odborných periodících.

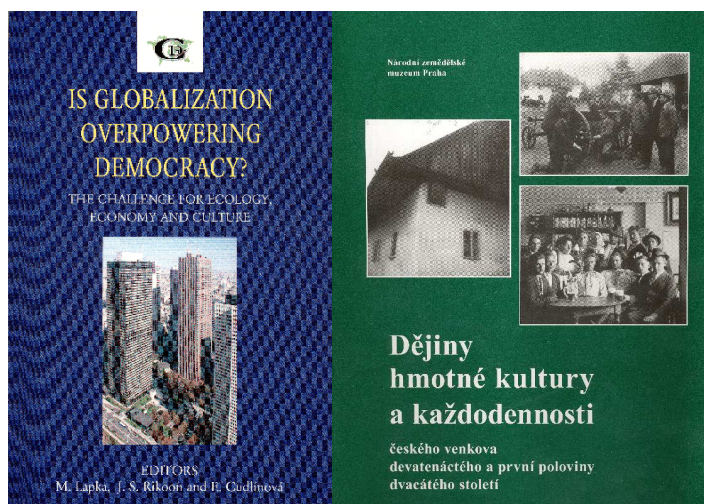
NZM vydalo katalog k výstavě k výstavě „Šumava: tajemství – nostalgie - příběhy“, periodikum NZM „Prameny a studie“ č. 39. V závěru roku pak vyšla monografie „Dějiny hmotné kultury českého venkova 19. a první poloviny 20. století“, která je výstupem ze stejnojmenného vědecko-výzkumného projektu muzea (470 černobílých fotografií, 350 s.). Z konference „Šumava - Konflikt člověka a přírody“ byl vydán sborník referátů. V r. 2007 muzeum vydalo dvě edukativní počítačové hry spojené s výstavami muzea „Kupujeme – prodáváme“ a „Brambory: Skrytý poklad“.

Muzeum resp. pobočka Kačina dokončilo projekt Staré selské rody (ve spolupráci s Gymnáziem Kutná Hora) a vydalo stejnojmennou publikaci jako sborník prací jednotlivých studentů.

Prvním publikačním výstupem společného pracoviště NZM a ÚSBE je anglicky psaná publikace „Is globalization overpowering democracy“, do které přispěli PhDr. Lapka a Ing. Cudlínová z ohradské pobočky.

Ke všem výstavám a akcím muzea jak v Praze tak i v pobočkách jsou pravidelně vydávány tiskové zprávy. Uspořádali jsme tiskové konference k programům a výstavám muzea v jarní a podzimní sezoně. O jednotlivých akcích muzea pravidelně informoval regionální tisk a celostátní vysílání Radiožurnálu na všech svých programech, v rámci akce Valtické vinobraní vysílal Radiožurnál celý den z pobočky NZM Valtice. Pořad ČT „Toulavá kamera“ se věnoval muzeu dvakrát, řada informací o muzeu se pak objevila i ve zprávách privátních televizních stanic. Je potěšitelné, že všechny mediální výstupy včetně recenzí výstav a katalogů v tištěných médiích byly pozitivní. Vytiskli jsme další sérii propagačních materiálů NZM v české a anglické jazykové mutaci. S výjimkou pobočky Valtice byly všechny pobočky označeny standardními hnědými tabulemi na hlavních silničních tazích.

Publikace NZM



2.3. Vzdělávací projekty pro mládež

V roce 2007 pokračovaly na všech pobočkách s výjimkou Čáslavi edukační programy pro školy. Doprovodnými programy jsou stabilně doprovázeny všechny výstavy a komunitní akce muzea. Lektorky ve spolupráci s muzejními výtvarníky umístily na webové stránky muzea upoutávky na edukační programy. Postupně se daří přitahovat k muzeu více škol a navazovat spolupráci s konkrétními učiteli a společně s nimi připravovat edukační programy „na klíč“ podle jejich požadavků. Pobočka Kačina připravila program Paměť krajiny, pobočka Ohrada k Národním mysliveckým slavnostem, pobočka Praha např. k Malé muzejní farmě, pobočka Valtice programy Příroda jinými očima, Ptáci LVA, Co do lesa nepatří aj. Lektorské programy navštívilo 2000 dětí a učitelů. Velkým neúspěchem bylo nepřijetí vzdělávacího projektu „Kulturněhistorické a přírodní dědictví v kontextu Evropy“ v komunitárním programu EU Leonardo.

2.4. Knihovna

Odborná knihovna NZM je uložena na pobočkách Kačina, Valtice a Ohrada. V loňském roce bylo zapsána 121 přírůstků. Oproti roku 2006 je to téměř zdvojnásobení nakoupeného počtu publikací, přesto je to velmi nízký počet, minimum publikací je ze zahraničí, což do budoucna omezuje naši schopnost být v kontaktu s aktuálními trendy nejen v muzejnictví, ale i v zastoupených oborech. Na všech pobočkách pokračovala evidence knih. Centrální knihovna v Kačině byla posílena o novou knihovnici, byl zakoupen i nový výkonný PC pro její činnost. Knihovna pobočky ve Valticích zapsala 689 knih, z toho 52 nových přírůstků, Ohrada 15.

2.5. Další činnosti

Příspěvky na odborných seminářích a konferencích:

- a) Konference „Šumava – konflikt člověka a přírody“, pořadatel NZM, Praha 24.5.2007 (2 příspěvky)
- b) Konference „Chotkové jako podnikatelé“, pořadatel NZM, Kačina, 27.8.2007 (4 příspěvky)

3. Návštěvnost muzea

Počet návštěvníků v expozicích a výstavách	2005	2006	2007
Celkem	66 532	79 395	90 083
Z toho: Praha	13 039	19 058	26 102
Kačina	20 976	27 099	27 306
Čáslav	3 611	4 213	5 059
Ohrada	24 685	23 988	25 554
Valtice	7 099	5 037	6 062
Z toho děti a mládež	15 548	26 520	27 178
Ostatní kulturní akce	7 846	12 325	15 632

Počet návštěvníků muzea oproti roku 2006 stoupl o 12%. Strmý růst návštěvnosti z předchozích let se však v loňském roce přibrzdil. Stagnují pobočky Kačina a Ohrada, kde se potvrzuje, že bez obměny expozic a celkové rekonstrukce objektu bohužel nebude možné návštěvnost zvyšovat. Udržování návštěvnosti či její zvyšování je velmi obtížné a stojí více na pořádání komunitních akcí (nejrůznější slavnosti) než na zvyšování návštěvnosti vlastního muzea. Rekonstrukce expozic je finančně zcela mimo možnosti běžného rozpočtu muzea, přesto se jí, pokud nechceme resignovat na další zvyšování návštěvnosti, nemůžeme donekonečna vyhýbat. Významný růst zaznamenala pobočka Praha, navýšení ve Valticích a Čáslavi je vzhledem celkové návštěvnosti zatím nevýznamné. U obou poboček však v případě dokončení rekonstrukcí jejich prostor pro návštěvníky počítáme s nárůstem v roce 2008. Významným impulsem pro pražskou pobočku bylo pořádání komunitní akce Letenská husa a křest Svatomartinského vína. V počtech návštěvníků nejsou zahrnuty další tisíce spokojených dětí a rodičů, návštěvníků malé muzejní farmy na nádvoří pražské pobočky či venkovní expozice na Ohradě a Kačině.

4. Činnost pracoviště integrovaného systému ochrany ISO

- počet nově obrazově zdokumentovaných sbírkových předmětů vlastních: 17 171
- počet obrazově zdokumentovaných sbírkových předmětů vlastních celkem: 32 003
- počet případů předání záznamů Policii ČR: 6 953

Digitalizace sbírkového fondu probíhala v úzké vazbě na průběh generální inventury, přičemž loňském roce se v digitalizaci podařilo výrazně pokročit zejména díky úspěšné digitalizaci fotoarchivu.

5. Vydávání osvědčení dle zák. č. 71/94 Sb.

V roce 2007 NZM vyřídilo 8 žádostí o vývoz předmětů kulturní hodnoty na dobu neurčitou.

6. Vědecko – výzkumná činnost

Muzeum pracovalo na realizaci projektu „Vědecké zhodnocení sbírkového fondu NZM“. Jako výstup projektu „Hmotná kultura českého venkova období industrializace“ byla v r. 2007 vydána stejnojmenná publikace, která představuje nejvýraznější samostatný publikační počin NZM za posledních 20 let. V říjnu r. 2007 byla zahájena jednání o zřízení společného pracoviště NZM Valtice a fakulty zahradní architektury MZU v Lednici. Muzeum se zapojilo do projektu Týden vědy a techniky. Bohužel, muzeum neuspělo se žádostí o podporu projektu „Historie obchodu se zemědělskými komoditami a náradím v českých zemích“ (GAČR). Stejně skončil i projekt pro NAZVA „Projekt venkova – projekt multifunkční budoucnosti“ připravený s Jihočeskou univerzitou České Budějovice. Přesto byl rok 2007 pro NZM úspěšný, neboť díky publikační činnosti opustilo tzv. červenou skupinu VaV organizací. Muzeum publikovalo i v souvislosti s řešením výzkumného záměru Vědecké zhodnocení sbírkového fondu, tuto i další činnosti ovšem negativně ovlivnila probíhající inventarizace sbírek muzea.

7. Ekonomická část výroční zprávy NZM za rok 2007

a) Identifikační údaje příspěvkové organizace – viz v úvodu

b) Způsob zřízení

NZM je státní příspěvkovou organizací zřízenou Ministerstvem zemědělství ČR ve smyslu ustanovení §15a) zákona č.122/2000 Sb. o ochraně sbírek muzejní povahy.

c) Přehled hlavních činností a organizační struktura

Ve smyslu § 2 výše uvedeného zákona 122/2000 Sb., Zřizovací listiny NZM a Statutu plní organizace funkci muzea ve všech sbírkotvorných, vědeckých a výzkumných atributech této činnosti. Umožňuje návštěvu expozic a výstav a poskytuje další informační služby související s předmětem činnosti. Je poskytovatelem standardizovaných veřejných služeb podle zákona 483/2004 Sb.

Zřizovací listina kromě této odborné náplně umožňuje organizaci v rámci hlavní činnosti pronajímat dočasně nevyužívané prostory v objektech, s nimiž hospodaří.

Organizační strukturu NZM stanovuje organizační řád, který vydává generální ředitel. NZM je muzeem s celostátní působností. Součástí organizace jsou jednotlivé pobočky – regionální pracoviště NZM, které jsou zaměřeny tak, aby svou muzejní, vědecko-výzkumnou, akviziční a prezentační činností pokrývaly oblast zemědělství a příslušné obory v celé jejich šíři.

Těmito regionálními pobočkami NZM jsou:

- Muzeum českého venkova (zámek Kačina u Kutné Hory)
- Muzeum zemědělské techniky (areál v Čáslavi)
- Muzeum lesnictví, myslivosti a rybářství (lovecký zámek Ohrada u Hluboké nad Vltavou)
- Muzeum vinařství, zahradnictví a životního prostředí (areál ve Valticích)

d) základní personální údaje

Údaje o struktuře zaměstnanců podle sledovaných kritérií jsou ve smyslu Vyhlášky 323/05 Sb. shrnuty do následujících tabulkových přehledů:

1. Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví – stav k 31.12.2007:

Věk	muži	ženy	celkem	%
do 20 let	0	0	0	
21 – 30 let	4	12	16	22
31 – 40 let	6	7	13	18
41 – 50 let	11	9	20	27
51 – 60 let	9	12	21	28
61 a více let	4	0	4	5
Celkem	34	40	74	100
%	46	54	100	x

2. Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví – stav k 31.12.2007

vzdělání dosažené	muži	ženy	celkem	%
základní	1	4	5	7
vyučen	9	6	15	20
střední odborné	0	4	4	5
úplné střední	0	3	3	5
úplné střední odborné	5	7	12	16
vyšší odborné	0	1	1	1
vysokoškolské	19	15	34	46
Celkem	34	40	74	100

3. Celkový údaj o průměrných platech k 31.12.2007

Průměrný hrubý měsíční plat: 16 486,- Kč

4. Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních a služebních poměrů zaměstnanců v r.2007

- nástupy: 10 - odchody 7

5. Trvání pracovního a služebního poměru zaměstnanců – stav k 31.12.2007

Doba trvání	Počet	%
do 5 let	74	100

e) Údaje o majetku

1. Nemovitý majetek - využití

NZM je po dokončení věcného procesu převodu práva hospodaření s majetkem státu do působnosti MZe příslušné hospodařit s následujícím nemovitým majetkem státu:

- budova NZM Letná, Kostelní 44, Praha 7 – kulturní památka – expozice a depozitáře
- zámek Kačina u Kutné hory – národní kulturní památka – expozice a depozitáře

- areál NZM v Čáslavi - expozice a depozitáře
- zámek Ohrada u Hluboké nad Vltavou - národní kulturní památka - expozice a depozitáře
- budova Valtice, okr.Břeclav - expozice a depozitáře

Tyto objekty využívá NZM k provozování muzejní činnosti. Pokud se týká hlavní budovy NZM v Praze, v souvislosti s dřívějším nevhodným mimomuzejním využitím a s tím spojeným znehodnocením výstavních prostor, které probíhalo od 50.let minulého století, jsou dodnes muzejně nevyužité, tj. nerekonstruované prostory komerčně pronajímány nebo prázdné, z důvodů stavební degradace. Výnosy z pronájmu jsou použity k nutným opravám budov ve správě NZM.

Od roku 2000 však i za současného nedostatku finančních prostředků začaly probíhat počáteční etapy plánované postupné rekonstrukce tohoto cenného objektu a jeho navrácení muzejním účelům.

2. Účtování o majetku

Účetní metody v oblasti majetku i ostatních ekonomických kategorií se řídí Vyhláškou 505/2002 Sb. v platném znění a Českými účetními standardy pro příspěvkové organizace. NZM provádí účetní odpisy a řídí se ročním odpisovým plánem, zpracovávaným zároveň s návrhem ročního rozpočtu. Objekty výše uvedené jako nemovitě kulturní památky odpisům nepodléhají. Spravované nemovitosti nejsou s výjimkou Prahy (trafostanice v suterénu) zatíženy žádným věcným břemenem, hospodaření s tímto majetkem probíhalo v roce 2007 bez majetkových změn či vlastnických zásahů z hlediska jiných než zřizovatelských subjektů. Smluvní převod práva hospodaření však probíhal v souvislosti s převodem NZM do působnosti MZe. S účinností od 1.5.2006 založilo MZe nový subjekt – státní PO (bez majetku), do které byly smluvně převedeny činnosti, majetek, pohledávky a závazky NZM v působnosti MK, a to ve smyslu „Protokolu“ podle stavu mimořádné inventarizace provedené k 30.4.2006. Na tento stav navazuje pokračující provozní průběh majetkových přírůstků a úbytků a účtování o nich.

3. Pohledávky a závazky

Objem pohledávek odpovídá rozsahu činnosti NZM. Pohledávky za odběrateli (účet 311) představují k 31.12.07 objem 749,3 tis.Kč. Jedná se v drtivé většině o pohledávky do lhůty splatnosti z běžného dodavatelského styku. Pouze tři případy se týkají pohledávek po splatnosti (převzatých z činnosti NZM v působnosti MK), a to:

- pohledávka z r.2004 ve výši 386,8 tis.Kč za nájemcem – firmou Kaval Global – je v exekučním vymáhání. Dlužník – výrobce a distributor pracovního oblečení – měl pronajatou část suterénních prostor pražské budovy jako sklad.
- nejstarší právně vymáhaná pohledávka z r.1998, dlužník (atelier JSP) byl odsouzen k úhradě 65,1 tis.Kč
- poslední část právně vymáhaných pohledávek (51,7 tis.) se týká náhrady škod od dvou vnějších subjektů – fyzických osob, které v rámci přípravy krátkodobých výstav poškodily zařízení výstavních sálů.

Zbývající objem splatných pohledávek ve výši 245,7 tis. – tyto pohledávky vyplývají z provozního styku a v této chvíli jsou již uhrazeny.

f) Údaje o rozpočtu příjmů a výdajů

Kromě Přehledu rozepsaných závazných ukazatelů, který je ve smyslu Vyhlášky 323/2005 Sb. přílohou této zprávy, zařazujeme do tohoto bodu tabulkový přehled plnění RO, převzatý z „Doplňujících ukazatelů k účetní závěrce.

Ukazatel	schválený RO 2007	upravený RO 2007	Skutečnost k 31.12.2007
1. Příspěvek na činnost	28 800	30 476	30 476,0
v tom: - účelové prostředky (programy)	632	700	700,0
- provoz	28 800	30 476	30 476,0
dotace od jiných subjektů		319	319,0
2. Vlastní výnosy celkem	10 742	10 742	11 153,2
v tom: - příjmy z pronájmu		4 350	5 380,5
- příjmy ze vstupného a ost.služeb		2 700	2 610,1
- tržby za zboží		590	524,2
- ostatní výnosy		1 900	2 021,6
- použití fondů		1 200	616,8
Celkem výnosy (1+2)	39 542	41 218	41 948,2
Náklady:			
Nákupy (úč.skup.50)	6 350	7 288	7 776,5
Služby (úč.skup.51)	9 452	9 826	9 935,3
z toho: opravy a udržování	1 709	1 709	1 538,9
Osobní náklady	20 799	21 163	21 120,2
v tom: - mzdové náklady	14 808	15 120	15 184,2
v tom: - platy zaměst.	14 390	14 640	14 704,5
- OON	418	480	479,8
- soc. a zdrav. poj.	5 183	5 230	5 191,2
- sociální náklady	808	813	744,7
Daně a poplatky	40	40	26,4
Ostatní náklady	350	350	574,5
Odpisy	2 450	2 450	2 274,1
Daň z příjmu	100	100	127,5
Celkem náklady	39 542	41 218	41 844,5
Hospodářský výsledek po zdanění	0,00	0,00	103,7

g) Hodnocení dosažených ekonomických ukazatelů

1. Přehled rozpočtových opatření provedených v průběhu roku

Průběh rozpočtových úprav dokumentuje následující tabulka (v tis.Kč):

RO Číslo ze dne:	Věc – obsah	Příspěvek na provoz	Druh dotace: účelová neinv.	system. investiční
schvál. RO z 10.1.07	Rozpis schváleného RO z 10.1.07	28 800		18 554
	z toho: objem mzdových nákladů	14 808		
	Instit.prostředky VaV	632		
1.úprava z 1.3.07	Instit.prostředky VaV	+68		
2.úprava z 28.3.07	Mzdové prostředky -VaV. (úprava struktury RO)	+312		
3.úprava z 12.9.07	Příspěvek na činnost (studie expozic) – z rezervy	+400		
4.úprava z 17.9.07	Příspěvek na činnost – převod z funkčních úkolů	+920		
5.úprava z 12.11.07	Investiční prostředky – drob.akce			+3 500
	Převod z MK – inv.ISO (mimo ISPROF)			+ 1 296
6.úprava z 11.12.07	Příspěvek na činnost – převod z funkčních úkolů	+50		
7.úprava z 18.12.07	Příspěvek na činnost – převod z funkčních úkolů	+238		
Celkem	Příspěvek na provoz vč.VaV	30 476		23 350

Přidělené účelové dotace byly vyčerpány a zúčtovány se SR.

2. Vyhodnocení příjmů

Přehled o struktuře celkových výnosů organizace je patrný z následující tabulky: (v tis.Kč)

Kategorie výnosů	skut. 2007	Podíl na celk. příjmech v %
Příjmy celkem	41 948,2	100,00%
v tom: vlastní příjmy celkem.	11 153,2	26,59 %
z toho: vstupné	2 610,1	6,22 %
- nájemné	5 380,5	12,83 %
- použití fondů	616,8	1,47 %
- jiné ostatní výnosy	2 021,6	4,82 %
- tržby za propagační zboží	524,2	1,25 %
Příspěvek na provoz od zřizovatele	30 476,0	72,65 %
Dotace od jiných subjektů	369,0	0,91 %

Rozhodující výnosové skupiny (vlastní příjmy, příspěvek na provoz) nezaznamenaly mimořádné ani negativní výkyvy. Objem výnosů k 31.12.2007 odpovídá vývoji posledních let, tj. mírně stoupající vlastní výnosy ze vstupného (vč. prodeje propagačního zboží), a klesající trend pravidelných příjmů z nájemného nebytových prostor, a to zejména z důvodu poklesu dříve pronajímaných ploch v budově Praha, blokových v rámci postupné rekonstrukce. I přes klesající trend tržeb z nájemného nebytových prostor představují přijaté nájemné (zejména v budově Praha) stále nejvyšší podíl na vlastních výnosech. Kromě toho související úhrady za služby s nájmem spojené představují i podstatnou část „ostatních výnosů“ muzea.

Celková detailnější srovnatelnost výnosových parametrů NZM v působnosti MZe s dosaženými předchozími roky není dosud zřejmá, základním celistvým obdobím k následnému porovnání bude rok 2007.

4. Podíl státního rozpočtu na financování činností

Úroveň tohoto podílu je rovněž patrná z výše uvedeného přehledu. Provozní příspěvek představuje 72,65% celkových příjmů muzea, tzn. totožné procento jako v předchozím (neúplném) zahajovacím roce NZM v působnosti MZe. Stálým zdrojem vlastních příjmů NZM je kromě již zmíněného nájemného z dočasně muzejně nevyužitých prostor hlavně vstupné do stálých expozic a krátkodobých výstav. V této oblasti je nezbytné velmi pečlivě zvažovat cenovou úroveň a strukturu vstupného, které by vedly společně s atraktivitou expozic k vzestupu či alespoň stabilitě těchto příjmů. Pro nadcházející rok 2008 přistoupilo muzeum k mírnému zvýšení cen vstupného.

Z dotací mimo rozpočtovou kapitolu MZe přijalo NZM v hodnoceném roce navíc fin.zdroje ve výši 319,- tis. od jiných subjektů (Středočeský, Jihočeský a Jihomoravský kraj, město Hluboká, Českoněmecký fond budoucnosti). Z rozpočtu Středočeského kraje se jednalo se o dotaci z Fondu kultury ve výši 25 tis. na realizaci víkendové akce Pradědečkův traktor na pobočce Čáslav, z rozpočtu Jihočeského kraje Kč 50 000,- na Národní myslivecké slavnosti, z Jihomoravského kraje bylo poskytnuto 120 tis.Kč na výstavbu arboreta ve Valticích (za účasti téže částky – 120 tis. – z vlastních zdrojů). Prostředky v objemu 100 tis.Kč pak získalo muzeum od Českoněmeckého fondu budoucnosti na realizaci dlouhodobé výstavy Šumava. Prostředky ve výši 70 tis.Kč uvolnilo město Hluboká nad Vltavou do společného projektu každoročních mysliveckých slavností na zámku Ohrada. Malým příspěvkem ve výši 4,-tis.Kč se podílelo město Čáslav na opravách sbírkových předmětů.

4. Rozbor čerpání mzdových prostředků

Údaje o čerpání závazných limitů RO v oblasti mzdových prostředků obsahuje tato tabulka: (v tis.Kč)
v tis.Kč

Ukazatel	RO 2007	Skuteč. 07 (čerp.limitu)	+čerpání z FO	% čerpání limitu RO
- mzdové náklady Σ	15 120	15 120	64,5	100,0
v tom: platy zaměstnanců	14 640	14 640	64,5	100,0
OPPP	480	480	0	100,0

- zák.soc.a zdr.pojištění	5 230	5 191,2		99,3
- zák.+ ost.soc.náklady	813	744,7	91,6	
prům.počet zaměstnanců	75	74		98,7
prům.měsíční plat	16 267 Kč	15 223 Kč	16 486	101,3

Rozepsané limity mzdových prostředků byly dodrženy, nad závazný limit byly čerpány mzdové prostředky z fondu odměn ve výši 64,4 tis.Kč. Kromě fondu odměn nečerpala organizace žádné mzdové prostředky z jiných mimorozpočtových zdrojů. Nízké příjmy pod úrovní průměrné mzdy jsou však demotivující pro všechny zaměstnance,, přičemž je stále obtížnější najít jak kvalitní odborné zaměstnance tak i zaměstnance obslužných profesí (údržba, výtvarníci aj.).

5. Výdaje na výzkum a vývoj

Rok 2007 byl třetím rokem řešení výzkumného záměru „Vědecké zhodnocení sbírkového fondu NZM“, který bude probíhat do roku 2011. Za subjekt NZM v působnosti MZe je hodnocené období druhým rokem řešení. Na věcný průběh záměru měly v předešlém roce 2006 negativní vliv několikaměsíční problémy se jeho smluvním převodem a vydáním obnoveného Rozhodnutí. V roce 2007 se průběh plnění stabilizoval a přestože výsledky, resp. jejich odpovídající výstupy v podobě publikačních aktivit zaznamenávají stále časový skluz, předpokládáme v průběhu roku 2008 zlepšení úrovně výstupů a publikačních závěrů i stoupající trend NZM pokud se týká hodnocení výsledků VaV zřizovatelem a vnějšími subjekty.

6. Financování programů reprodukce majetku

Jak je patrné již z předchozích bodů této zprávy, NZM přijalo od MZe, realizovalo a vyhodnotilo zdroje vynaložené na financování reprodukce majetku v následující analytické struktuře:

Druh dotace	Identifikace	Hodnota v tis.Kč
ISPROFIN - ev.č.229012-2062	Postupná rekonstrukce budovy Praha – suterén a přízemí	11 000
- ev.č.229012-2063	Restaurování interiéru zámku Kačina a WC pro návštěvníky	2 054
- ev.č.229012-2064	Rekonstrukce haly č.4 v areálu Čáslav	4 600
- ev.č.229012-2065	Plynové vytápění a odstranění vlhkosti v objektu Valtice	900
- ev.č. 229012-2067	Drobné stavební akce	3 500
MZe – převod z MK: - ev.č..434313-0024-26	INV ISO A– EZS, EPS zabezpečení objektů	660
- ev.č. 43413-6017	INV.ISO D– ochrana sbírek před vlivy prostředí	636
Celk. investice 2007 ze zdrojů SR		23 350

V přehledu uvedené investiční prostředky ze státního rozpočtu byly v roce 2007 řádné vyčerpány, jejich realizace vyhodnocena, doložena příslušnými doklady a zúčtována se státním rozpočtem. Přidělené prostředky byly vyčerpány, o převod do rezervního fondu MZe organizace nežádala.

7. Dotace a návratné finanční výpomoci Národní zemědělské muzeum neposkytlo ani nepřijalo.

8. Národní zemědělské muzeum nebylo v hodnoceném roce příjemcem prostředků z rozpočtu Evropské unie.

9. Spolupráce se zahraničím

Muzeum obnovilo spolupráci s Muzeem zemědělství v Szereinawe v Polsku, společně s dalšími muzei podobného zaměření připravujeme společnou výstavu plakátů z období kolektivizace. Kurátor podsbírky obchod je spoluautorem projektu švédského muzea jídla v Nörrköpingu A Taste of Europe, velké putovní výstavy věnované historii jídla. Pobočka Ohrada pokračovala ve spolupráci s rakouským muzeem myslivosti ve Staynzu. Zaměstnanci pražské a čáslavské pobočky se v červenci zúčastnili největšího evropského setkání traktorových veteránů v Nizozemí.

10. Účast na mezinárodních konferencích

Zaměstnanci ohradské pobočky muzea se zúčastnili těchto zahraničních konferencí:

1. Nizozemí - Vacheningen, září, Trvale udržitelné zemědělství, Cudlínová,
2. Portugalsko - Lisabon, PhDr.Lapka, Ing. Cudlínová, květen, Historie zemědělství v Evropě

11. Stav rezervního fondu

K 31.12.2007 je po přidělu ze zlepšeného HV roku 2006 stav rezervního fondu 381,4 tis.Kč. K použití tohoto fondu v roce 2007 nedošlo.

Organizace dosáhla v hodnoceném roce zlepšeného hospodářského výsledku ve výši 103,7 tis.Kč po zdanění. Tyto vytvořené zdroje navrhujeme k přidělení do rezervního fondu (v objemu 20 756,-Kč = 20%) a do fondu odměn (v objemu 119 978,-Kč= 80%).

12. Přehled hospodářských činností

Jak vyplývá z předchozího textu této výroční zprávy, NZM kromě hlavní – kulturní (muzejní) činnosti -má ve zřizovací listině zakotven a provozuje pouze pronájem dočasně nevyužitých prostor v budově Praha, Ohrada, Čáslav a Kačina a prodej propagačních předmětů, souvisejících s předmětem činnosti. Zřizovací listina dále umožňuje poskytovat nájem či služby v souvislosti s jednorázovými akcemi (např.filmové natáčení, nájmy sálů), tyto příjmy však NZM v průběhu roku 2007 realizovalo oproti minulým rokům pouze v menší míře. Výnosy ve struktuře jednotlivých činností jsou vyčísleny v tabulkách a přehledech, uvedených v předchozích bodech zprávy.

13. Zdůvodnění zlepšeného hospodářského výsledku

Úroveň zlepšeného hospodářského výsledku odpovídá vývoji NZM v hodnoceném roce. Žádáme o schválení přidělu této částky zisku po zdanění do fondu odměn (80%) a do rezervního fondu (20%).

Roční přírůstky fondu reprodukce majetku jsou vlivem zde soustředěných odpisů majetku dostatečné a odpovídající možnému finančnímu krytí.

Hodnocený rok 2007 je možné z hlediska dosaženého výsledku i nákladové a výnosové úrovně považovat za poměrně úspěšný. Je to též první ekonomicky celistvý hospodářský rok NZM v působnosti MZe, od jehož dosažených parametrů se bude dále odvíjet srovnávací časová řada.

8. Závěr

Provozní činnosti a vývoj uplynulého rok byly stále ještě negativně zatíženy souběžnou existencí dvou subjektů, resp. skutečností, že ani v termínu do 31.12.2007 nedošlo ze strany Ministerstva kultury ČR jako původního zřizovatele muzea ke zrušení „zbytkového“ NZM-MK, v roce 2007 již bez majetku a činností. Plnohodnotný a Ministerstvem kultury finálně schválený převod sbírek byl realizován k 31.12.2007, nové resp. změnové zápisy o smluvním převodu nemovitého majetku v katastrech nemovitostí byly potvrzeny ve 4.čtvrtletí 2007. Zbývající závěrečné vypořádání organizačních, archivních, právních a registračních záležitostí by mělo být ukončeno k 31.3.2008 a k tomuto datu NZM-MK zrušeno.

Příloha č.1 k ekon.části výroční zprávy

Přehled rozepsaných závazných ukazatelů (dle Vyhl.323/2005 Sb.)

v tis.Kč

Ukazatel	Rozpočet		Skutečnost
	schválený	po změnách	
Příspěvek na provoz	28 800	30 476	30 476
Z toho: instit.podpora VaV	632	700	700
Mzdové prostředky celkem	14 808	15 120	15 184,5 (z toho 64,5 z FO)
V tom: prostředky na platy	14 390	14 640	14 704,5 (z toho 64,5 z FO)
OPPP	418	480	480
system.dotace na investice	18 554	23 350	23 350
Prům.počet zaměstnanců	75	75	74
Průměrná měsíční mzda (Kč)	15 989	16 267	16 559

8. Interní audit a controlling

a) Vnitřní kontrolní systém v NZM

Vnitřní kontrolní systém byl v NZM zaveden v roce 2003. Od té doby dochází k jeho sledování a aktualizaci, zejména ve vztahu k zákonným úpravám a novelizacím a potřebám organizace. Zásady uplatňování VKS byly stanoveny ve směrnici č. 9 – Vnitřní kontrolní systém v NZM. Ve směrnici je uvedeno, kdo jsou činitelé řídicí kontroly a jaké jsou jejich odpovědnosti. V roce 2006 se součástí směrnice stal Statut interního auditora a Etický kodex interního auditora.

Řídicí kontrole jsou podrobovány všechny operace NZM. Následná kontrola probíhá výběrovým způsobem se zaměřením na možné rizikové operace. Hodnocení přiměřenosti a účinnosti VKS jsou prováděna každoročně. V roce 2007 nebyly shledány závažné nedostatky.

b) Kontrolní činnost a interní audit 2007

Na základě analýzy rizik byl zpracován plán interního auditu na rok 2007 a plán kontrolní činnosti na rok 2007.

V roce 2007 byly provedeny audity dle plánu interního auditu na rok 2007:

- Zadávání a realizace veřejných zakázek (2004 – 6/2006)
- Vnitřní kontrolní systém
- Výroční zpráva NZM
- Software a jeho využití

Nad rámec plánu byly provedeny audity:

- Zadání veřejné zakázky na realizaci stavební akce Postupná rekonstrukce budovy NZM Praha – přízemí, vstupní hala a výstavní sál
- Autoprovoz NZM
- Ochrana osobních údajů

c) Kontrolní činnost

Kontrolní činnost byla prováděna na všech pobočkách NZM pověřeným zaměstnancem na základě plánu kontrolní činnosti na rok 2007. Kontroly byly zaměřeny zejména na dodržování fondu pracovní doby, spotřeby PHM, zabezpečení budov , poskytování cestovních náhrad a režim pokladní služby. Kontroly prokázaly pouze drobná pochybení, která byla operativně řešena s odpovědnými zaměstnanci. Veškeré zjištěné nedostatky za rok 2007 byly odstraněny.

d) Závěry interního auditu 2007

Na základě provedených auditů je možné konstatovat, že VKS reaguje na změny zákonných i vnitřních předpisů, je přiměřený a účinný. Případné zjištěné drobné nedostatky řeší vedení NZM na základě doporučení auditora. NZM má částečně zpracované strategické materiály, kde jsou stanoveny cíle a hlavní úkoly organizace. Další strategické materiály budou dopracovány v roce 2008.

Vnitřní kontrolní systém NZM se řídí směrnicí č. 9 – VKS, která vychází ze zákona 320/2001 Sb. a jeho dodatků. Jeho nastavení poskytuje obraz o tom, zda:

- jsou dodržovány právní předpisy při hospodaření s veřejnými prostředky

- jsou informace vedení NZM o nakládání s veřejnými prostředky včasné a spolehlivé a operace jsou průkazně účetně zpracovány
- jsou dodržována kritéria hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti
- je nastaven systém včasného rozpoznávání rizik a analýzy rizik

Na základě provedených auditů a kontrol auditor může auditor vyjádřit názor, že VKS reaguje, je přiměřený a účinný. Ke zjištěným drobným nedostatkům přijímá vedení opatření k jejich odstranění a ke zkvalitnění výkonu VKS.

Je nutné zavést systém do oblasti rozpoznávání a analýzy rizik, které doposud prováděl interní auditor bez výraznější spolupráce s vedením NZM. Tento úkol pro rok 2008 se jeví jako nejzávažnější vzhledem k možným dopadům na plnění cílů organizace.

9. Závěr

Rokem 2007 byl takřka uzavřen proces převodu NZM z resortu kultury do resortu zemědělství. Převod byl novátorský, zvolenou metodou v praxi kulturních organizací ojedinělý. I proto doposud nejsou vyřešeny všechny majetkoprávní záležitosti (převod nemovitého majetku, ukončení vyšetřování odcizených sbírkových předmětů Policií ČR). V průběhu r. 2007 se zejména díky nástupu nového ředitele odboru muzeí a galerií MK ČR v červenci 07 věc dala do pohybu. Muzeum dokončilo inventarizaci sbírek, byly vyřízeny veškeré administrativní kroky včetně podpisu smluv o jejich převodu na novou organizaci.

Důležitou událostí bylo v závěru roku odvrácení snahy Jihočeského kraje o získání naší pobočky Ohrada včetně sbírek i zamítnutí žádosti o vydání objektu zámku dědičce rodu Schwarzenbergů pí Pezoldové. Stejně jako restituční proces v Čáslavi (pozemky) jsou tyto snahy výraznou brzdou v rekonstrukcích poboček, snahy o převod Ohrady navíc ohrožují samotnou podstatu fungování muzea.

Po postupných seznamovacích krocích se ukázalo, že převod muzea byl v jeho prospěch. Zvýšený počet úvazků muzeu umožnil zvládnout v rychlém čase inventarizaci sbírek, úklid v depozitářích i následnou složitou evidenci a administrativu. Muzeum mohlo obnovit rekonstrukci hlavní budovy v Praze, haly č. 4 v Čáslavi i v menších investicích v Praze (okna, nový plot), Kačíně (WC pro návštěvníky, rekonstrukce 1. patra, restaurování nástěnných maleb, likvidace dřevomorky), Čáslavi (rekonstrukce rozvaděčů) a Valticích (muzejní miniarboretum na dvoře). To dává muzeu dobré rozvojové možnosti do budoucna. Je však otázkou, zda – zejména v případě rekonstrukce pražské budovy – je zvolené tempo dostatečné. Finanční náročnost rekonstrukce hlavní budovy se za posledních deset zdvojnásobila (ze 100 na 200 milionů Kč- nárůst DPH, cen materiálu a práce atd.) a pokud se bude i nadále protahovat, vše se ještě více prodraží. Bohužel, nepokročili jsme nijak v rekonstrukci ohroženého parku v Kačíně.

V průběhu srpna až října byla schválena nová střednědobá „Strategie marketingu a fundraisingu Národního zemědělského muzea Praha“, která akceptovala proměnu muzea v moderní kulturní instituci evropského významu, zaměřenou na výzkum historie zemědělství a následnou prezentaci výsledků v nejširších souvislostech. Plán práce muzea na roky -2008 již vycházel z tohoto materiálu.

I v loňském roce se pravidelně scházely poradní orgány generálního ředitele muzea (vědecká rada, muzejní rada, komise pro nákupní a sbírkotvornou činnost, nově založená výstavní rada).

Muzeum spolupracovalo se spolky přátel muzea jak v Praze, tak i při pobočkách. Úroveň jejich práce je však odvislá od nadšení jejich členů, nicméně muzeum je jejich členem a i z tohoto titulu se jim snaží co nejvíce pomoci. Významným partnerem muzea se stává ČMMJ.

Muzeum bohužel nebylo příliš úspěšné v získávání dalších dotací mimo rozpočet zřizovatele, i když oproti předchozímu období i zde nastalo mírné zlepšení. Neuspělo v žádostech o institucionální granty u MZe, GAČR a komunitárního fondu EU Leonardo.

Od 1.5.07 bylo zřízeno nové oddělení prezentace a komunikace. Pokračovala personální obměna muzea i na nižších pozicích, celkem v průběhu roku odešlo resp. bylo nahrazeno novými zaměstnanci 5 lidí. Řada zaměstnanců si v průběhu roku zvyšovala svou kvalifikaci (knihovnice Valtice, počítačové kursy aj.). Ředitel pobočky Valtice a vedoucí OPK absolvovali kurs muzejní propedeutiky, všichni ředitelé a vedoucí OPK dále kursy marketingu, komunikace s médii a foundrasingu. Konzervátoři, auditor, ekonomové atd. absolvovali svá speciální školení.

Byla přepracována řada vnitřních směrnic muzea v návaznosti nejen na převod muzea ale i na novou legislativu. Jako nové byly zpracovány:

- a) Výstavní řád NZM
- b) Prevence a potírání korupce
- c) Propagační materiál
- d) Osobní ochranné pomůcky
- e) Software a FTP server

Muzeum pokračovalo v obměně technického vybavení. Byl koupen nový plotr, který výrazně zkvalitnil výstavy muzea. Nově byly vybaveny badatelny muzea, archiv. Díky dotaci z programu ISO jsme získali nový stříkací box do Čáslavi či odvlhčovače na Kačinu.

Po mnoha letech muzeum zvýraznilo svou publikační činnost, opět se podařilo zlepšit propagaci muzea, což se projevilo i na vyšší návštěvnosti.

Muzeum se také - stejně jako všechny příspěvkové a jiné organizace - muselo vyrovnat s neustálým nárůstem administrativy, v našem případě o to horším, že ve stejném personálním složení je vše díky existenci jak původní, tak i nové organizace, dvojnásobné.

Rok 2007 i tak lze - přes problémy související s přechodem pod nového zřizovatele či se stále nízkou úrovní VaV a publikační činnosti - hodnotit jako jeden z neúspěšnějších v novodobé historii NZM.

Příloha k ekonomické části výroční zprávy

Národní zemědělské muzeum Praha

Přehled rozepsaných závazných ukazatelů

v tis.Kč

Ukazatel	Rozpočet		Skutečnost
	schválený	po změnách	
Příspěvek na provoz	16 472	16 967	16 967
instít.podpora VaV	0	543	543
v tom: limit –platy	0	9 136	9 133,8
limit – OON	0	400	400

system.dotace	na	0	1 300	1 300
investice				

Mgr. Přemysl Reibl, generální ředitel NZM Praha

V Praze dne 25.3.08